



Une croissance toujours soutenue avec un chiffre d'affaires en hausse de +55 % à fin septembre 2025

Indicateurs d'activités

En M MAD	T3 2025	T3 2024	Variation	30/09/2025	30/09/2024	Variation
Chiffre d'affaires	1 030	768	+34%	3 124	2 018	+55%

Au 3^{ème} trimestre 2025, Akdital a élargi sa présence à la région de l'Oriental, avec l'ouverture de 3 nouveaux établissements : l'Hôpital Privé de Nador, ainsi que l'Hôpital Privé et le Centre International d'Oncologie d'Oujda. Grâce à ces implantations, Akdital est désormais présent dans les 12 régions administratives du Maroc, concrétisant une ambition stratégique de déploiement sur l'ensemble du territoire national. La capacité litière totale du Groupe atteint ainsi 4 419 lits au 30 septembre 2025, répartis sur 39 établissements.

Akdital affiche un chiffre d'affaires consolidé de 1 030 M MAD au 3^{ème} trimestre 2025, en progression de +34 % par rapport à la même période de l'année précédente. Sur les 9 premiers mois de l'année, le chiffre d'affaires cumulé atteint 3 124 M MAD, en hausse de +55 %. Cette croissance est soutenue à la fois par la contribution significative des établissements ouverts en 2024 et 2025, pour un total de 946 M MAD, et par la progression régulière des sites plus anciens, témoignant de la solidité du modèle opérationnel du Groupe.



Capacité Litrière

4 419 Lits

dont 308 créés au T3 2025



Nombre d'admissions

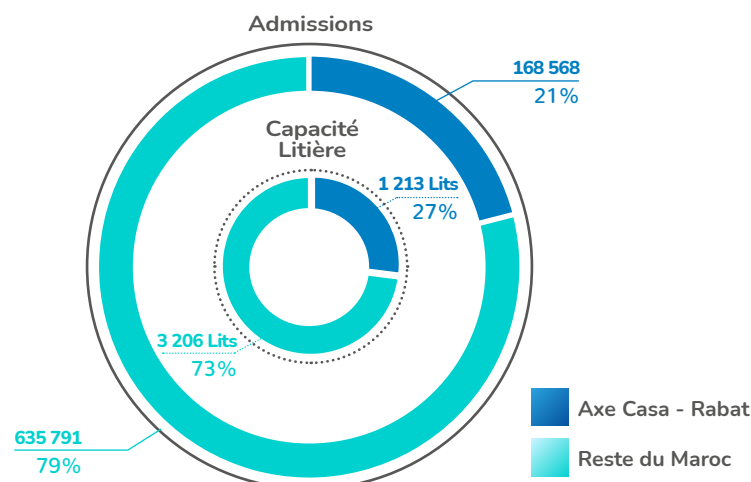
804 359

vs. 447 709 au T3 2024

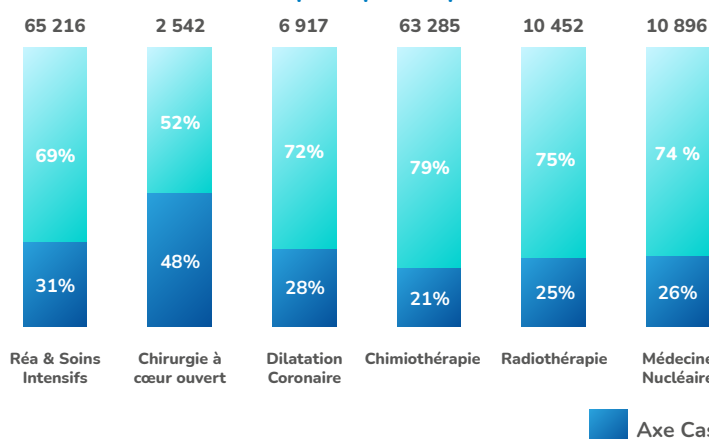
En ligne avec sa stratégie de développement et une présence désormais sur 23 villes marocaines, Akdital concentre près de deux tiers de ses investissements dans les régions situées hors de l'axe Casablanca-Rabat, ce qui permet de rapprocher les soins de qualités des populations locales, sans nécessité de déplacement vers les grands centres urbains. À fin septembre 2025, les établissements situés en dehors de l'axe Casa-Rabat concentrent 73 % de la capacité litière du Groupe et accueillent 79 % des admissions totales, illustrant une parfaite cohérence entre les infrastructures déployées et les besoins des territoires.

Grâce à son déploiement régional, le groupe Akdital apporte sa pierre à l'édifice du chantier royal de la généralisation de la couverture sanitaire, en mettant à la disposition des citoyens des infrastructures médicales de pointe partout dans le pays.

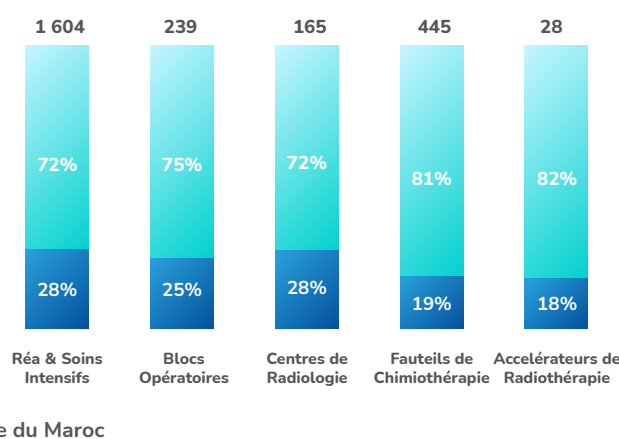
Répartition géographique des admissions et des capacités



Répartition géographique des admissions dans les principales spécialités



Répartition géographique des capacités litières et techniques



Le Groupe investit massivement dans des capacités techniques à forte valeur ajoutée sur l'ensemble du Royaume. Ces investissements ne se limitent pas aux équipements et plateaux techniques de pointe ; ils incluent également la formation et le recrutement de personnel paramédical hautement qualifié, ainsi que le développement de partenariats étroits avec des médecins spécialistes.

Cette approche permet aux établissements du Groupe de prendre en charge, localement, des pathologies lourdes et complexes telles que les affections cardiovasculaires. À titre d'exemple, sur les 9 premiers mois de l'année, le Groupe compte 2 542 admissions pour des actes de chirurgie à cœur ouvert et 6 917 pour des actes de dilatation coronaire. Au niveau de l'oncologie, Akdital a procédé à 63 285 admissions en chimiothérapie et 10 452 en radiothérapie.

La mise en œuvre de cette stratégie régionale s'accompagne d'une forte dynamique de création d'emplois, qui bénéficie directement aux bassins locaux et participe à leur développement économique et social. Au 30 septembre 2025, le Groupe compte 8 819 collaborateurs mobilisés dans l'ensemble de ses structures, dont plus de 1 700 nouvelles recrues depuis le début de l'année.



Effectifs

8 819

vs. 5 671 au T3 2024



AKDITAL
Des soins et des liens



RÉSULTATS TRIMESTRIELS

AU 30 SEPTEMBRE 2025

Casablanca, le 4 novembre 2025

Investissements

En M MAD	T3 2025	T3 2024	Variation	30/09/2025	30/09/2024	Variation
Investissements nets consolidés	59	147	-60%	1 024	817	+25%

À fin septembre 2025, les investissements cumulés du Groupe atteignent 1 024 M MAD, en hausse de +25 % par rapport à la même période en 2024. Cette progression traduit la poursuite du programme d'expansion d'Akdital et l'intensité de son développement. Les investissements ont principalement porté sur l'équipement des établissements ouverts en 2025, la modernisation des infrastructures existantes, ainsi que l'avancement des projets en cours.

Endettement net

En M MAD	30/09/2025	31/12/2024	Variation
Endettement net consolidé	3 438	1 753	+96%

Au 30 septembre 2025, l'endettement net s'élève à 3 438 M MAD, contre 1 753 M MAD à fin décembre 2024, soit une hausse de +96 %. Cette évolution accompagne le déploiement du programme d'expansion du Groupe, incluant les opérations de croissance externe réalisées au 2^{ème} trimestre et le financement des nouvelles ouvertures, tout en maintenant des fondamentaux financiers robustes et une capacité d'endettement confortable.

Changement du périmètre de consolidation

Au 3^{ème} trimestre 2025, le périmètre de consolidation du Groupe s'est élargi avec l'intégration globale de 2 entités nouvellement créées : la Clinique de Spécialités d'Al Hoceima et la Clinique de Spécialités de Larache.

Perspectives

La stratégie d'expansion d'Akdital se poursuit à un rythme soutenu en 2025, avec un total de 12 ouvertures prévues sur l'année, dont 6 sont déjà effectives à fin septembre. Le Groupe continue d'élargir sa couverture territoriale, avec pour objectif d'atteindre, d'ici 2027, un réseau de 62 établissements implantés dans plus de 32 villes, représentant une capacité totale de plus de 6 200 lits.

Sur le plan international, Akdital poursuit l'activation de ses relais de croissance au Moyen-Orient. Un programme d'investissement ambitieux a été engagé en Arabie Saoudite, visant la création d'un réseau hospitalier pluridisciplinaire de 1 000 lits à horizon 2030. Doté d'un budget global d'environ 1,4 Md USD, ce projet permet à Akdital d'exporter son modèle au-delà des frontières nationales, tout en tirant parti des synergies en matière de gestion, d'expertise médicale et d'innovation. Un siège régional basé à Riyad assurera le pilotage de ce développement et coordonnera également les initiatives en cours aux Émirats Arabes Unis.

Tous les chiffres de 2025 sont issus, des comptes consolidés aux normes comptables marocaines non audités, ou des comptes sociaux non audités.

À propos du Groupe Akdital

Akdital est le leader du secteur privé de la santé au Maroc. Le Groupe met à disposition de ses patients, et du personnel soignant, des installations et équipements médicaux à la pointe de la technologie, et conformes aux standards internationaux permettant d'adresser l'ensemble des spécialités médicales.

Contact communication financière

M. Amjad HEBBAZI
Directeur Pôle Finance
a.hebbazi@akdital.ma - 05 22 23 14 14
246 Rte de l'Oasis, Casablanca 20250